



DOMINION

SEPTIEMBRE 2026



ADVERTENCIA

- Este documento ha sido elaborado por Global Dominion Access, S.A. ("DOMINION") y tiene carácter meramente informativo. No deberá depositarse ninguna confianza alguna con ninguna finalidad en la información contenida en este documento o en su integridad, exactitud o imparcialidad. Este documento y la información contenida en el mismo son estrictamente confidenciales y le son facilitados exclusivamente para su información. La información no deberá ser copiada, distribuida, reproducida o transmitida, directa o indirectamente, en todo o en parte, o revelada por cualquier destinatario, a cualquier otra persona (pertenezca o no a la organización interna de dicha persona o entidad) ni publicada en su totalidad o en parte con ningún propósito o bajo ninguna circunstancia.
- Este documento es un anuncio y no un folleto a los efectos de las respectivas medidas de implementación de la Directiva 2003/71/CE (esa Directiva, junto con las respectivas medidas de implementación, la "Directiva de Folletos") y, como tal, no constituye ni forma parte de ninguna oferta de venta o suscripción o invitación para comprar o suscribir, ni una solicitud de oferta para comprar o suscribir, valores de DOMINION ni de ninguna de sus filiales o sociedades participadas, ni tampoco podrá, ni este documento ni ninguna de sus partes, ni el hecho de su distribución, podrá constituir la base de, o tomarse en consideración en relación con, ningún contrato o decisión de inversión. Los inversores no deben suscribir o comprar ninguno de los valores referidos en este documento salvo con base en la información contenida en un folleto que, en su caso, sea publicado de conformidad con la Directiva de Folletos. La información y opiniones contenidas en este documento se proporcionan en la fecha de este documento y están sujetas a cambios.
- Este documento no es una oferta de venta de valores en los Estados Unidos, Australia, Canadá o Japón. La información aquí contenida no constituye una oferta de venta de valores en los Estados Unidos, Australia, Canadá o Japón. No podrán ofrecerse ni venderse valores en los Estados Unidos salvo que hayan sido registrados o estén exentos de la obligación de registro. Mediante el presente documento no se solicita dinero, valores ni ninguna otra contraprestación y, si se envíasen en respuesta a la información aquí contenida, no serán aceptados. Copias del presente documento no están siendo, y no deberían ser, distribuidas o enviadas a los Estados Unidos. Este documento no constituye una oferta de venta de valores en el Reino Unido ni en ninguna otra jurisdicción. La distribución de este documento en otras jurisdicciones puede, asimismo, estar restringida por la ley y las personas en posesión de este documento deberían informarse acerca de tales restricciones, derivadas de la utilización del presente documento o de su contenido y observar su cumplimiento.
- Determinada información financiera y estadística contenida en este documento está sujeta a ajustes de redondeo. Por tanto, cualesquiera discrepancias entre los importes totales y el resultado de la suma de los importes contenidos en este documento se deben al redondeo. Ciertas medidas financieras de gestión incluidas en este documento no han sido objeto de auditoría financiera.
- La información y opiniones contenidas en este documento se proporcionan en la fecha de este documento y están sujetas a verificación, finalización y modificación sin previo aviso. Ni DOMINION, ni ninguna entidad matriz o filial participada por DOMINION, ni ninguna entidad filial de esas entidades matrices, ni ninguno de los consejeros, directivos, empleados, agentes, personas asociadas o asesores asume ninguna obligación de modificar, corregir o actualizar este documento o de facilitar a su destinatario acceso a cualquier información adicional que pudiese surgir en relación con el mismo.

Somos DOMINION: equity story

ESG

Nuestras capacidades

Resultados 1S 2026



Somos DOMINION_

	PAÍSES	CLIENTES	PERSONAS	FACTURACIÓN
Acompañamos a nuestros clientes en los retos de las transiciones energética, digital e industrial con soluciones integrales , una aplicación innovadora de la tecnología , una presencia global y un modelo propio de gestión y cultura empresarial .	>30	>750	> 11.000	> 1.000M€
	 TRANSICIÓN ENERGÉTICA Hacia una sociedad altamente electrificada y alimentada por energía renovable.	 TRANSICIÓN DIGITAL Hacia un mundo más conectado y digitalizado.	 TRANSICIÓN INDUSTRIAL Hacia una industria más competitiva que reduce su impacto medioambiental.	

Más de 20 años de diversificación_

EL GRUPO INVERSOR INSSEC CREA
DOMINION GLOBAL Y CIE AUTOMOTIVE

1999

ENTRADA SECTOR
TELECOMUNICACIONES

Telecomunicaciones



En 1999 el grupo inversor INSSEC apuesta por la tecnología y crea **DOMINION Global**, nos posicionamos como **integrador y mantenedor de redes**. Nos apoyamos en **tecnología** para responder a un entorno deflacionario.

HITOS:

- Integración de sistemas de telecomunicaciones
- Contratos de O&M con varios operadores de telecomunicaciones

2014

ENTRADA SECTOR
INDUSTRIAL

Infraestructuras



Aplicamos **nuestra visión 360** a la **integración tecnológica** en infraestructuras de impacto social y a la gestión centralizada de todos los servicios.

HITOS:

- Proyectos llave en mano en salud, sistemas de alerta y educación.
- Smart Buildings y mantenimiento integral de infraestructuras

SALIDA A BOLSA

2016

ENTRADA SECTOR
ENERGÉTICO

Industria



La **crisis industrial** pone el foco en la **reestructuración y eficiencia productivas**.
Trasladamos la experiencia en el sector Telco al sector industrial para definir **ofertas de valor** basadas en **tecnología y eficiencia**.

HITOS:

- Infraestructuras industriales.
- O&M One-Stop-Shop
- Proyectos industria 4.0

2018

ENTRADA SECTOR
HOGAR

NUEVO PLAN
ESTRATÉGICO

2023

2025

POSICIONAMIENTO EN LA
SOSTENIBILIDAD
INDUSTRIAL

Energía



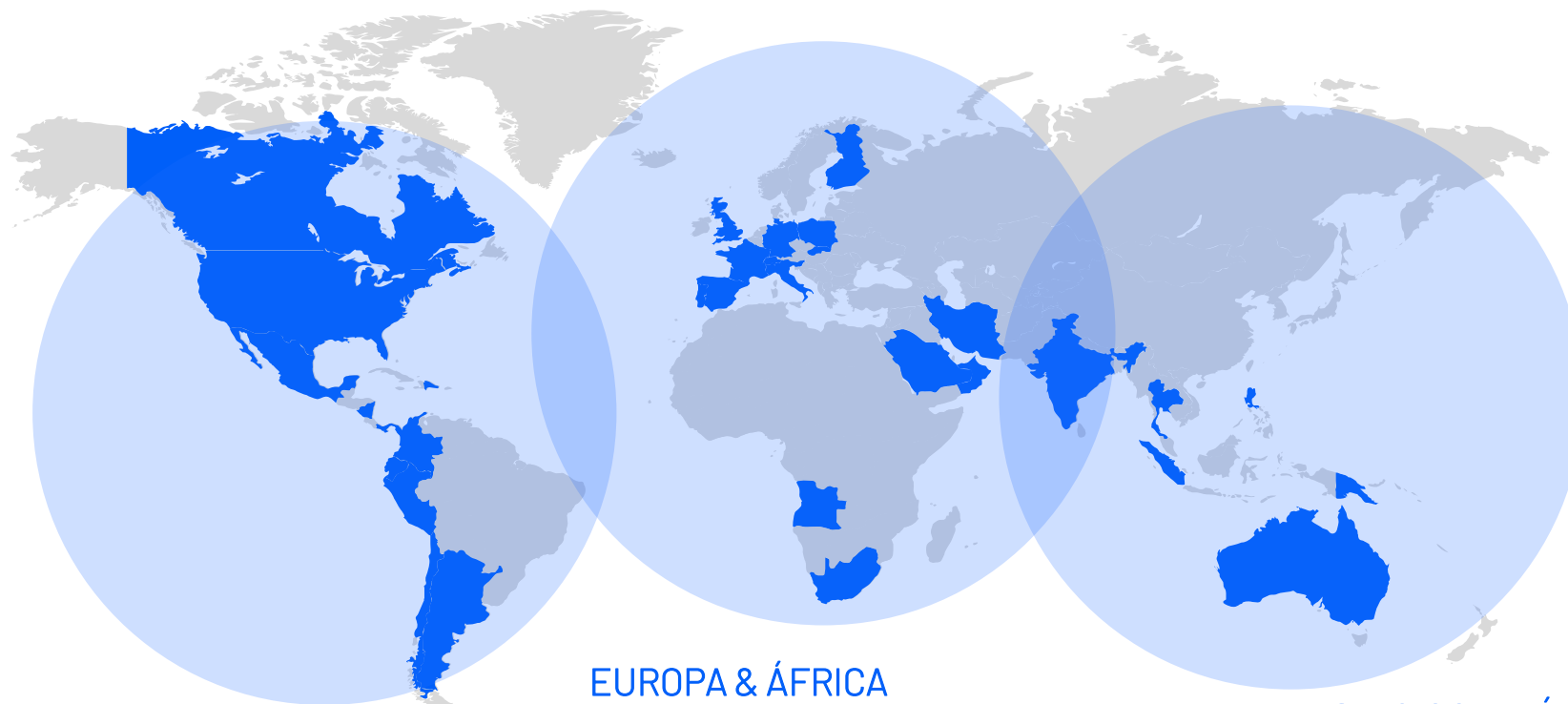
Transición energética y nuevo modelo de movilidad en las ciudades.
Nos posicionamos en dos ejes en transformación:

- 1 - Infraestructuras renovables
- 2 - Redes eléctricas

HITOS:

- Parques solares y eólicos.
- Líneas de transmisión
- Estaciones de carga

Nuestra presencia **global**



AMÉRICA

USA	Haití
Canadá	Honduras
México	El Salvador
Colombia	República Dominicana
Perú	Chile
Argentina	Uruguay
Ecuador	

EUROPA & ÁFRICA

España	Polonia
Francia	Países bajos
UK	Eslovaquia
Alemania	Marruecos
Italia	Angola
Dinamarca	Sudáfrica
Portugal	

ASIA & OCEANÍA

Australia	Catar
Filipinas	Emiratos Árabes
Indonesia	Arabia Saudita
Vietnam	Bahréin
India	China
Omán	

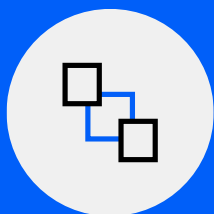
En la base de cómo hacemos las cosas está una **cultura y modelo de gestión propios_**

Las 4Ds, pilares de nuestro modelo de gestión



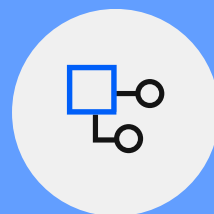
Digitalización

"...como herramienta
para ganar eficiencia"



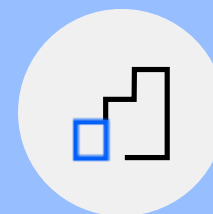
Diversificación

"...como herramienta
de mitigación de
riesgos"



Descentralización

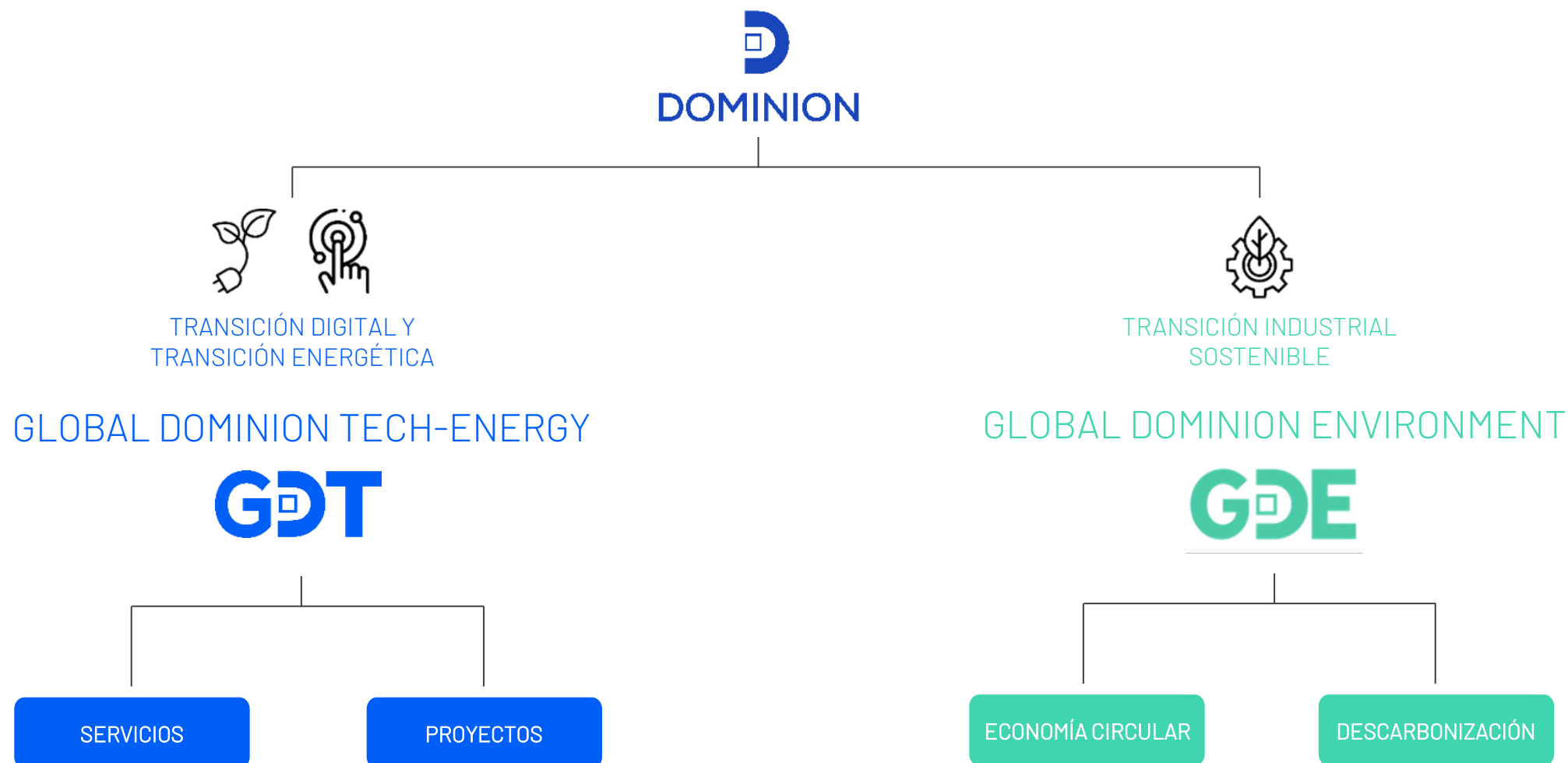
"...como clave para la
gestión cercana a
cada mercado y
cliente"



Disciplina
Financiera

"...como garantía de
fortaleza y solvencia"

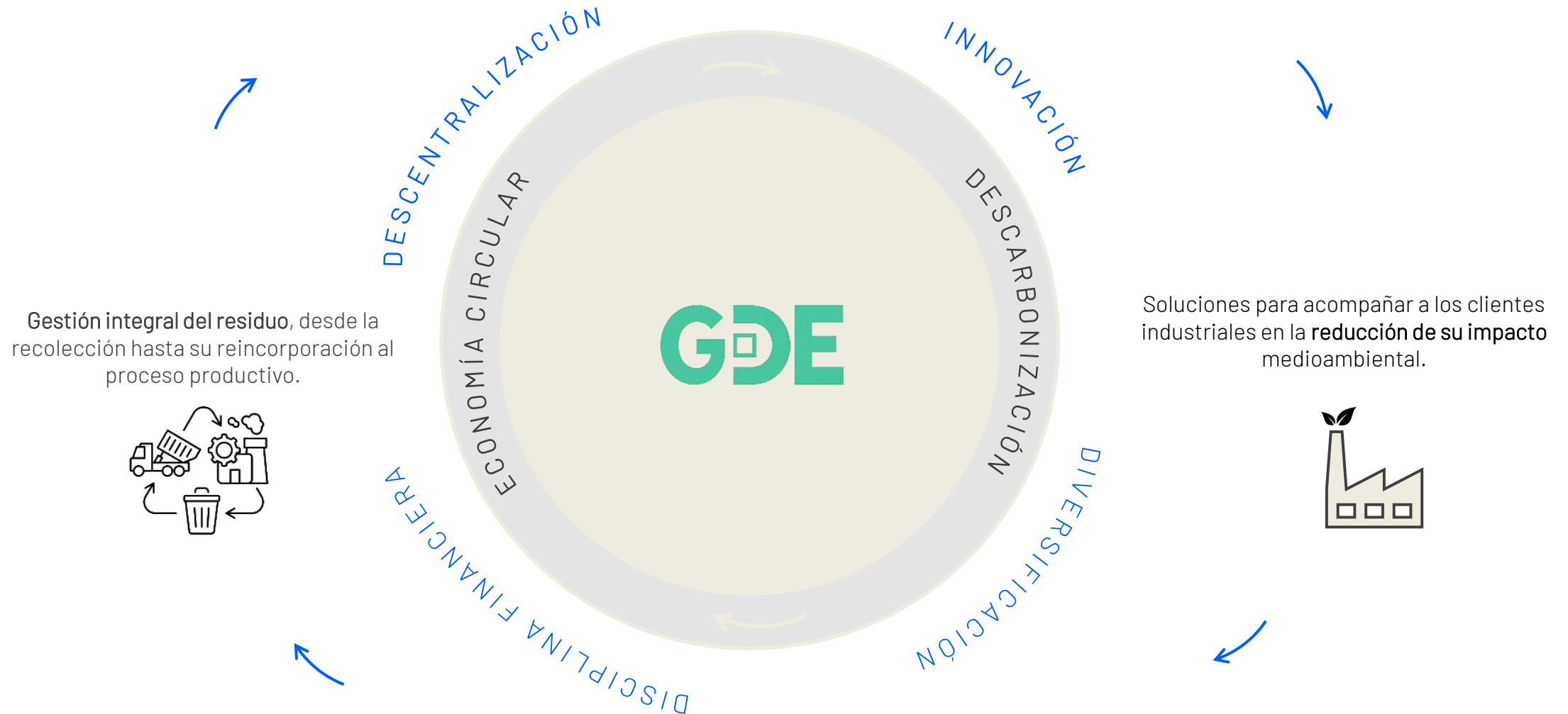
Desarrollamos nuestra actividad a través de **dos áreas estratégicas_**



Posicionamiento de GDT en la Transición Energética y Digital_



Posicionamiento de GDE en la Transición Industrial_



Nuestro compromiso ESG

MINIMIZAR EL IMPACTO MEDIOAMBIENTAL	FOMENTAR UN ENTORNO SEGURO	IMPULSAR EL TALENTO	CADENA DE SUMINISTRO	GOBERNANZA Y GESTIÓN ÉTICA
- Más que neutral: Huella positiva > negativa - Y con un objetivo ambicioso	- Seguridad laboral - Retribución sostenible - WellIDOM - Diversidad y Acoso Laboral	- Cultura - Flexibilidad - Desarrollo - Liderazgo	Una cadena comprometida: la sostenibilidad como criterio clave en las compras	- Una misma cultura ética en toda la empresa - Aplicando las mejores prácticas de gobernanza



SOMOS *diversidad*
SOMOS DOMINION



Una compañía **solvente**, en **crecimiento** y **global**

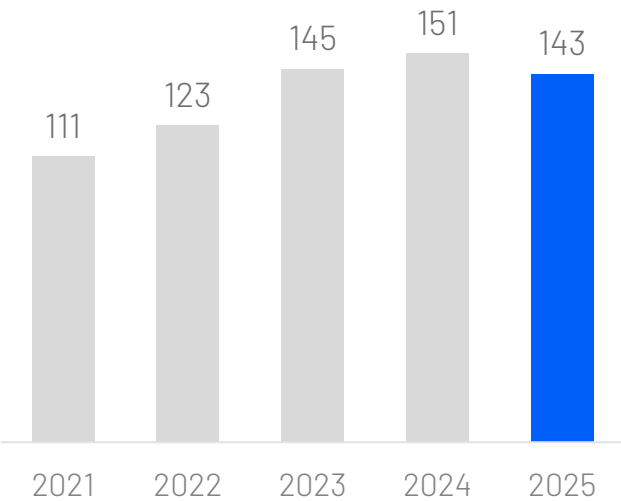
Solvente

Principales magnitudes 2025

Facturación	1.045 M€
EBITDA	143 M€
Beneficio Atribuible	10,2M€

En Crecimiento

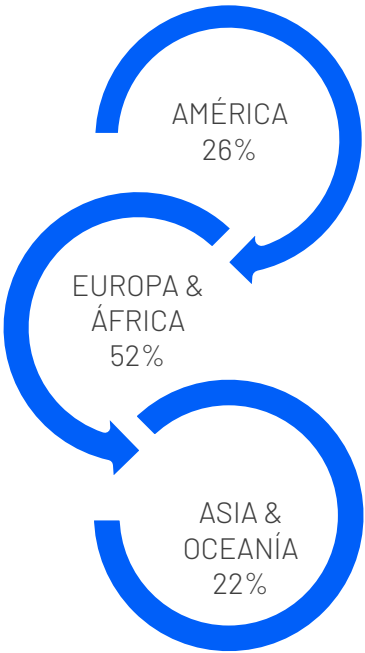
EBITDA⁽¹⁾ 2021-2025 (M€)



⁽¹⁾ Desinvertidos 7,5M€ en 2025

Global y Diversificado

Distribución geográfica ⁽¹⁾



⁽¹⁾ Sobre facturación de 2025 de GDE

Guidance Plan Estratégico 2023-2026

GUIDANCE 2023



GUIDANCE 2024-26

(*3 periodos sobre cifras 2023)



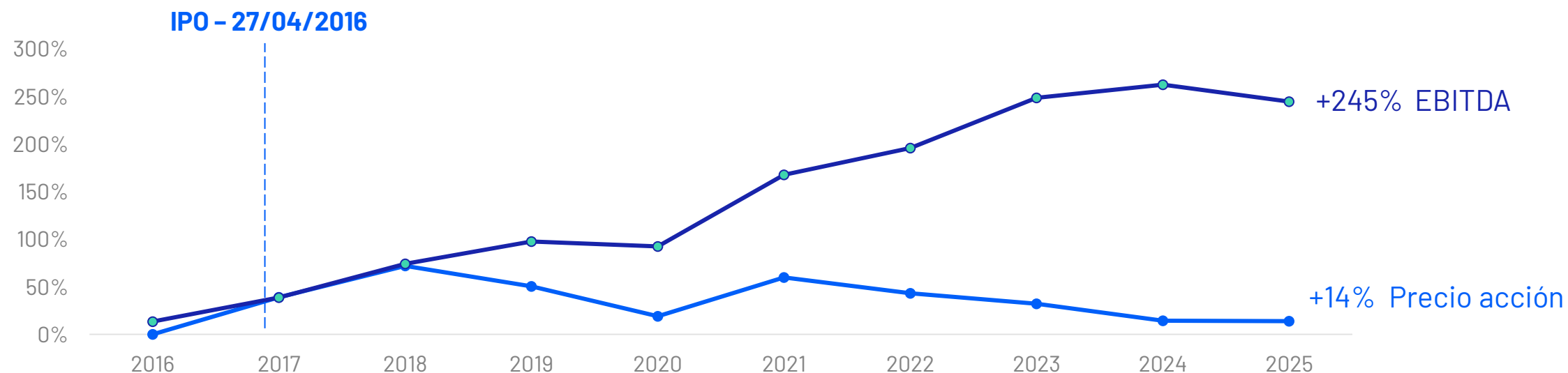
RONA >20% | Hacia **deuda neta cero** al final del plan, incluida las infraestructuras de generación renovable.

DOMINION: por qué invertir_

1. **Invertir en DOMINION es invertir en tendencias actuales;** cambiar para seguir siendo DOMINION
2. **Una propuesta de valor diferente:** visión completa de la cadena de valor, visión 360º, partnership con nuestros clientes
3. **Un modelo de gestión consolidado acompañado de un management experimentado;** centrados en la creación de valor y en la retribución al accionista
4. **Una generación recurrente de flujo de caja:** +450 M€ de FCF operativo generado desde 2016
5. **Una historia de crecimiento rentable:** 10% CAGR en ventas y 11% CAGR en Bº neto (2016-2023)
6. **Unos objetivos ambiciosos:** Los objetivos del plan estratégico prevén crecimientos adicionales a los registrados los últimos 8 años
7. **ESG:** fuente de competitividad, la eficiencia es sostenibilidad a largo plazo

Lo que te estas perdiendo _

El precio de la acción, claramente, no recoge nuestros fundamentales



Acción: x1,14 (desde IPO hasta dic 25)

Cifra de negocio: **x1,7**

EBITDA: **x3,0**

EBIT: **x2,1**

Resultado neto comparable: **x1,3**

>450 M€ de **FCF generado** desde IPO

Número de coberturas: 7

Target Price a 31/12/25: 5,74 €/acción

Potencial de revalorización: 73,5%*

*Sobre el cierre de 31/12/2025 (3,31€/acción)

Somos DOMINION: equity story

ESG

Nuestras capacidades

Resultados 1S 2026



SER

Somos sostenibles
por convicción

HACER

Aportamos
sostenibilidad

- Cambio climático y transición hacia una economía circular
- Diversidad y talento
- Seguridad y salud
- Gobernanza y gestión ética
- Cadena de suministro



SER – Somos sostenibles por convicción_



CAMBIO CLIMÁTICO Y ECONOMÍA CIRCULAR

Reducción de la huella de carbono, adaptación al cambio climático y transición hacia una economía circular.



DIVERSIDAD Y TALENTO

Tolerancia cero con el acoso, medición y gestión proactiva de las diferencias salariales, y campañas de sensibilización específicas.



SEGURIDAD Y SALUD

Cultura de “accidentes cero” y un objetivo de reducción de la tasa de accidentabilidad.



GOBERNANZA Y GESTIÓN ÉTICA

Política de tolerancia cero con la corrupción, acompañada de una gestión global de riesgos.



CADENA DE SUMINISTRO

Adecuación de los procesos de homologación, selección y compra para trasladar nuestro compromiso hacia nuestra propia cadena de suministro.

HACER – Nuestro objetivo: ayudar a nuestros clientes a ser más sostenibles_



REDUCCIÓN DE EMISIONES

Ayudamos a nuestros clientes a contar con procesos más eficientes, y así, reducir sus emisiones. Jugamos un papel clave en el progreso de la electrificación.



ENERGÍA RENOVABLE

Somos un jugador relevante en el despliegue de infraestructuras de generación renovable.



ECONOMÍA CIRCULAR

Aportamos soluciones globales e innovadoras para la valoración y gestión de residuos. Alargamos la vida útil de las instalaciones.



DERECHOS HUMANOS

Somos un partner confiable y activo en el respeto a los Derechos Humanos, llevamos a cabo proyectos que garantizan el acceso a la salud o la reducción de la brecha digital.

Global Dominion Environment

- Servicios Medioambientales (Reducción de emisiones, Economía circular)
- Eficiencia energética
- Adaptación al cambio climático

GDT Servicios

- Acceso a redes eléctricas
- Despliegue de redes
- O&M Predictivo y Preventivo
- O&M Renovables

GDT Proyectos

- Energías Renovables
- Tecnología Hospitalaria
- Promoción y desarrollo de proyectos renovables
- Generación de energía limpia

Nuestras métricas ESG_

Con el fin de que nuestros diferentes grupos de interés puedan evaluar nuestro compromiso y progreso en el ámbito de la sostenibilidad, **DOMINION** lleva a cabo como parte de su estrategia un esfuerzo de comunicación y difusión en diferentes sentidos:

 DIFUSIÓN	 RATINGS	 CERTIFICACIONES
  	  	  

Una empresa volcada en la transición hacia una economía más sostenible_

Hitos 2025

1.

Una estrategia de sostenibilidad reconocida por las **agencias de rating**

- **S&P** nos sitúa en el percentil **83%** del sector.
- En **CDP** obtenemos un **score B**.
- **Ecovadis** nos sitúa en el percentil **77%** del sector.

2.

Una actividad **taxonómicamente** alineada

- Nuestros ingresos son **elegibles** por la taxonomía en un **61%**.
- El **50%** de nuestras actividades están **alineadas** con la taxonomía.

3.

Comprometidos con la reducción del impacto ambiental

- Certificación **ISO 14064** de la huella de **alcance 1 y 2**.
- Plan de reducción de emisiones a 2030 **certificado en SBTi**.
- Reporte del **alcance 3** en su totalidad.
- **Riesgos climáticos** físicos sin criticidad para el negocio.

4.

Una empresa **socialmente** responsable

- Miembro del **Pacto Mundial** y del Chárter de la Diversidad en varios países.
- La **seguridad laboral** lo primero: apostamos por la tecnología para cuidar de nuestras personas.
- Obtención de la **ISO 37001 de seguridad informática** y la **ISO 27001 de anticorrupción**.

Somos DOMINION: equity story

ESG

Nuestras capacidades

Resultados 1S 2026



Nuestra **diversificación** geográfica y de actividades_



Infraestructuras y
soluciones de
almacenamiento

USA & Canadá



Proyecto llave en mano y
O&M en energía
renovable

Rep. Dominicana



Limpiezas industriales
para sector Oil & Gas

España



Despliegue de Fibra de
telecomunicaciones

Alemania



Proyecto llave en mano
para una estructura alta

India



Mantenimiento de
sucursales del sector
bancario

México



Despliegue y O&M líneas
telco & eléctricas

Perú & Colombia



Proyecto llave en mano y
O&M para hospitales

Chile



Proyecto global Línea
transmisión Lauca-
Luanda

Angola



Proyecto llave en mano
audiovisual, Centro
exposiciones

Dubái



O&M de plantas de
eficiencia energética

Australia

Transición industrial sostenible



CIRCULAR ECONOMY

Limpieza y gestión de residuos integral

(España)

Realizamos la limpieza interior y exterior del tanque 107 de las instalaciones Cepsa Refinería Gibraltar-San Roque.

El proyecto se centró en minimizar riesgos y maximizar la recuperación de crudo, optimizando la eficiencia operativa y adoptando un enfoque sostenible, lo que permitió poner el tanque en servicio en el menor tiempo posible.



DESCARBONIZACIÓN

Eficiencia energética en una planta de reciclaje de vidrio

(Australia)

Desarrollamos un proyecto en la planta de VISY Glass en Yatala, donde se instalaron materiales y equipos especializados para optimizar la eficiencia térmica, reduciendo tanto el consumo energético como el impacto medioambiental.

Esta planta, con capacidad para reciclar hasta 200.000 toneladas de vidrio al año, integra tecnologías sostenibles avanzadas que contribuyen a minimizar emisiones.



DESCARBONIZACIÓN

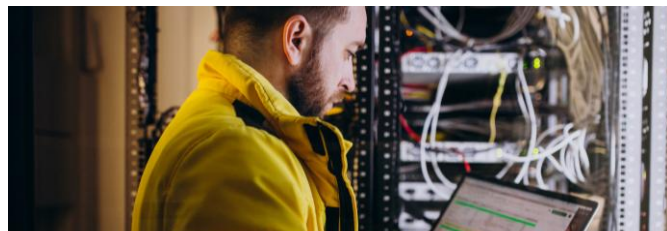
Renovación sostenible en Old Point Comfort

(USA)

Llevamos a cabo un proyecto integral en las instalaciones de Old Point Comfort, enfocado en la remediación medioambiental y la actualización de sistemas eléctricos

El trabajo garantizó entornos más seguros y sostenibles, con una gestión responsable de los residuos y la adopción de medidas alineadas con las normativas medioambientales. Este proyecto refleja nuestro compromiso con la protección del entorno y la continuidad operativa en instalaciones de gran complejidad.

GDT: Transición digital



REDES DE TELECOMUNICACIONES

Instalación y mantenimiento de servicios de fibra óptica

(Alemania)

Realizamos el despliegue de redes FTTX en colaboración con Deutsche Glassfaser, para acercar la conectividad a zonas periféricas de las principales ciudades.

La ejecución se llevó a cabo en los municipios de Rösrath, Lohmar y Lohmar_Süd.



360º SALUD

Integración tecnológica y O&M en el hospital de Antofagasta

(Chile)

Diseñamos e implantamos la tecnología y equipamiento médico del hospital de Antofagasta. Un edificio de 123.000m2 que atiende a más de 900.000 personas.

Gestionamos el proyecto "extremo a extremo" que incluyó desde la incorporación del equipamiento, sistemas clínicos y sistemas de información, hasta su operación y mantenimiento posterior.



SERVICIOS LOGÍSTICOS

Gestión integral del proceso logístico

(España)

Gestionamos todo el proceso logístico, recepción y almacenamiento hasta el envío, instalación y entrega de terminales y otros equipos, para la compañía telco de mayor crecimiento en España (Másorange).

Realizamos esta gestión 360º del proceso, que permite al operador poder enfocar sus esfuerzos en su principal objetivo: captar nuevos clientes y ofrecerles el mejor servicio.

GDT: Transición energética_



ENERGÍA RENOVABLE

Proyecto llave en mano y O&M en energías renovables

(República Dominicana)

Asumimos el desarrollo, ejecución, puesta en marcha y explotación de los parques fotovoltaicos Mata de Palma II y III, ubicados en San Antonio de Guerra, Santo Domingo.

Con una capacidad total de 140 MWp, los parques cuentan con casi 215,000 paneles solares, 16 estaciones transformadoras y una subestación compartida.



360º ENERGÍA

Proyecto llave en mano de una transmisión eléctrica

(Ángola)

Gestionamos de forma integral la construcción de una línea de transmisión de 200 km que une la presa hidroeléctrica de Lauca con la capital del país, Luanda. El alcance incluye desde la estructuración financiera hasta la ejecución completa.

Se trata de uno de los proyectos más importantes del país.



REDES ELÉCTRICAS

Despliegue y O&M de redes eléctricas

(Perú, Chile y Colombia)

Desarrollamos desde 2019 labores de despliegue, puesta en marcha y mantenimiento de redes eléctricas de media y baja tensión para ENEL, en Chile, Colombia y Perú.

Aseguramos la calidad y el nivel de servicio en cualquier parte del mundo, el diferencial más valorado por nuestros clientes.

Somos DOMINION: equity story

ESG

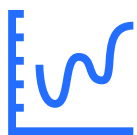
Nuestras capacidades

Resultados 1S 2026



Cuenta de resultados 1S 2026_

Ventas



Crecimiento orgánico de las ventas +0,5%
a moneda constante respecto a 1S 2025.

Las **desinversiones** llevadas a cabo y el **proceso de venta de las infraestructuras renovables** suponen un -7,5% y el efecto FOREX un -1%.

Márgenes



La rentabilidad alcanza un **EBITDA del 12,8% s/ventas.**

Disminuye respecto al periodo comparable⁽⁹⁾ debido a la reducción del peso de GDT-Proyectos (segmento de mayores márgenes) frente a los negocios recurrentes.

Resultado



A perímetro constante⁽⁹⁾, el **resultado neto atribuible de actividades continuadas crece en 6,9M€.**

Cuenta de resultados 1S y evolución comparativa_

Las **desinversiones estratégicas** llevadas a cabo y **el proceso de venta de la biomasa en Argentina** (clasificada desde este trimestre como “actividad mantenida para la venta” ⁽¹⁰⁾), afectan a la comparabilidad de **ingresos y márgenes**. El análisis a perímetro constante refleja la evolución real del negocio, que **sigue creciendo de manera orgánica**.

(Millones de €)

	1S 2025	1S 2025 Comparable ^{(9)*}	%	1S 2026
Cifra de negocio consolidada ⁽¹⁾	537,6	497,2	-0,6%	494,1
EBITDA ⁽²⁾	73,8	67,1	-5,8%	63,2
% EBITDA s/ cifra negocio	13,7%	13,5%		12,8%
EBIT ⁽²⁾	38,6	33,9		28,8
% EBIT s/ cifra negocio	7,2%	6,8%		5,8%
Resultado Neto Atribuible sin interrumpidas	6,7	3,9	173%	10,8
Resultado Neto Atribuible	5,0	2,2		7,1

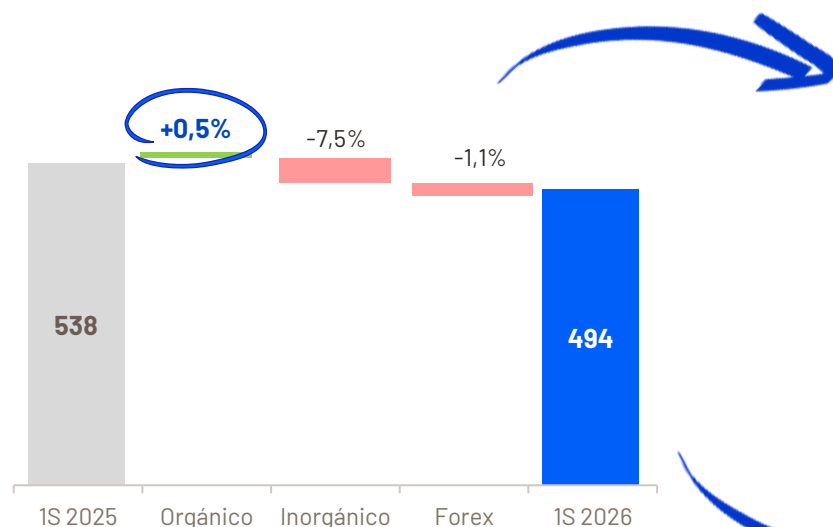
La facturación crece orgánicamente **(+0,5%)**

El B^a Neto sin interrumpidas excluye las infraestructuras renovables mantenidas para la venta como parte de la **simplificación estratégica**.

(*) Datos de 1S 2025 reexpresados para reflejar perímetro constante (ver Apéndice)

Evolución de la cifra de negocio_

Crecimiento orgánico en ventas, sostenido por un modelo de negocio altamente recurrente, el cual se ha mantenido incluso en un entorno geopolítico complejo y exigente.



La **facturación** crece orgánicamente **(+0,5%)**

El crecimiento orgánico responde a:

- Una **evolución sólida** de los **negocios recurrentes**, que **reafirma la estrategia** de aumentar el peso de estas actividades.
- Un **segmento de proyectos** que sigue **afectado por el mismo entorno macroeconómico** de trimestres anteriores.

El impacto inorgánico responde al cumplimiento del Plan 2023-2026, continuando con las **desinversiones estratégicas**:

- ✓ Negocio industrial Francia
- ✓ Cadena de Tiendas Orange (B2C)
- ✓ Operador móvil virtual (B2C)

Y con el proceso de **desinversión de las infraestructuras renovables**:

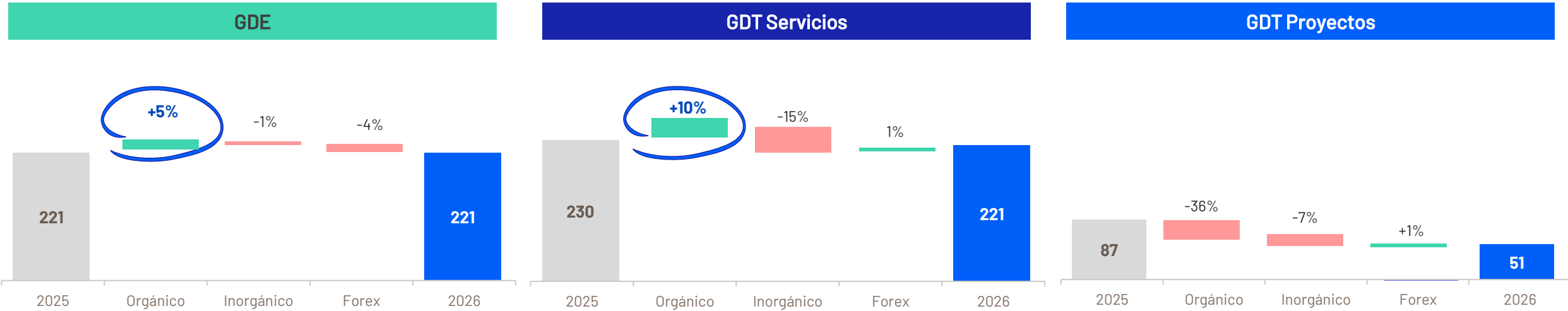
- ✓ Biomass in Argentina⁽¹⁰⁾

Evolución de la Cifra de Negocio_

Las dos áreas estratégicas recurrentes (GDE y GDT-Servicios) superan el guidance de crecimiento orgánico del Plan Estratégico.

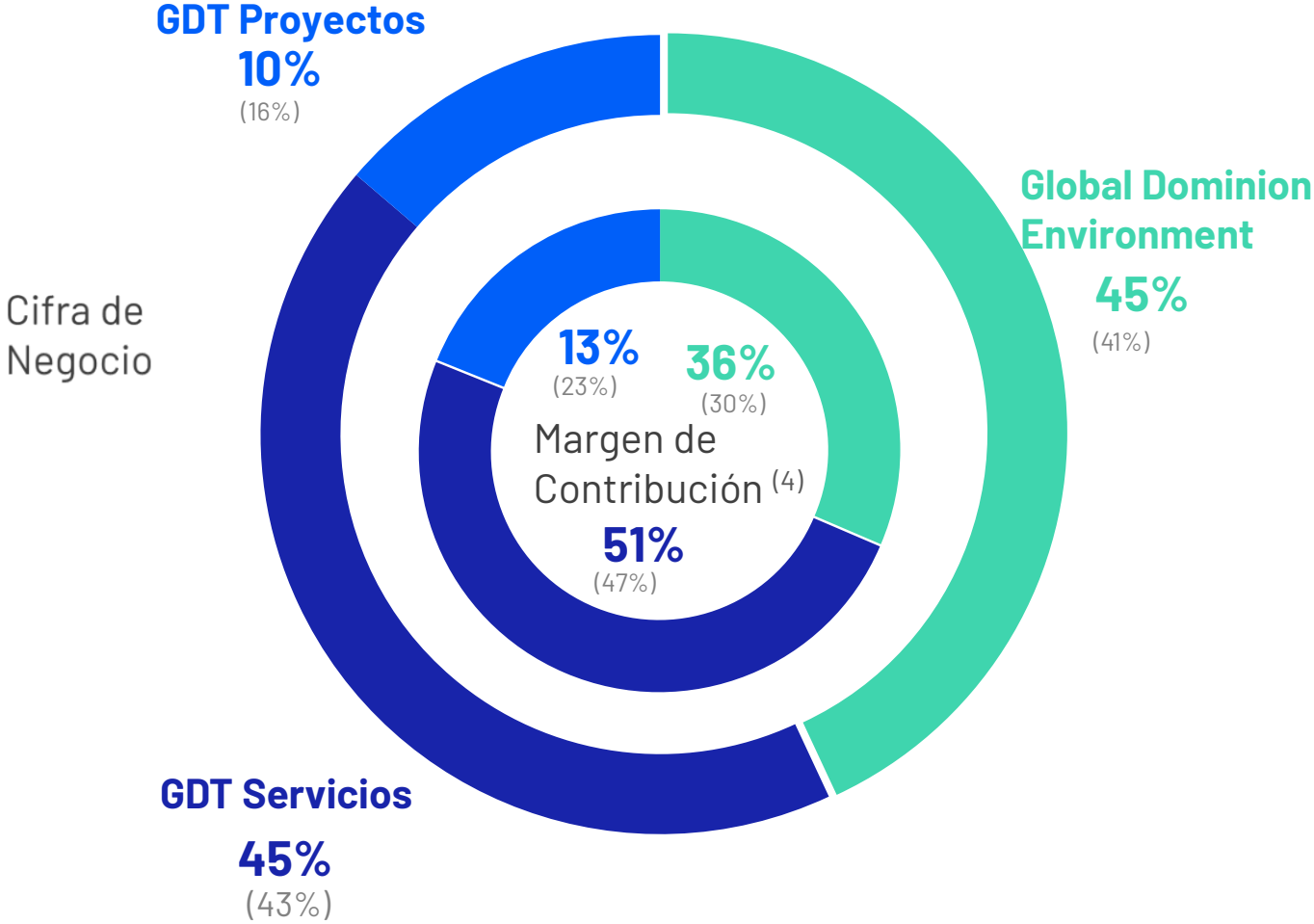
El segmento de GDT-Servicios concentra las desinversiones para la simplificación y reposicionamiento de la compañía.

El segmento GDT-Proyectos continúa impactado por un aplazamiento en la ejecución, derivado de la incertidumbre geopolítica internacional por la guerra del golfo, pese a ello, la cartera no ha sufrido cancelaciones. Incluye además las desinversiones planificadas de infraestructuras renovables⁽¹⁰⁾.



Detalle por Segmentos_

Los **segmentos recurrentes superan el 85%** (vs. objetivo estratégico > 60%), consolidando un modelo de **negocio sólido y predecible**; preparado para desenvolverse con fortaleza en entornos complejos. **GDE y GDT Servicios** proporcionan dicha recurrencia.



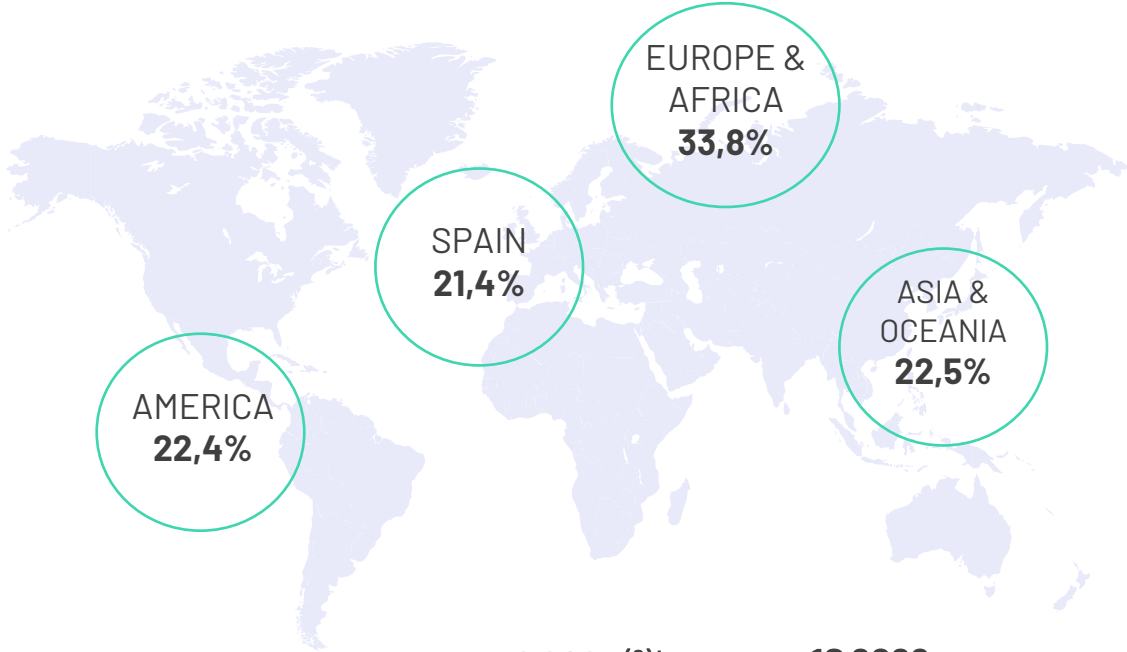
(*) En gris datos de 1S 2025

Global Dominion Environment_

Global Dominion Environment (GDE)

- ✓ La facturación **crece orgánicamente** un **+5,0%**.
- ✓ Es el segmento con mayor **impacto por forex** **-4,4%**.
- ✓ El **margen** de contribución crece un **+2,4%** impulsado por el **apalancamiento operativo** y alcanza el **12,3%** sobre ventas (vs 12,1% 1H 2025).
- Entre los contratos de **soluciones de descarbonización**, destacan nuevos clientes en proyectos de **control de emisiones en Asia** y el contrato de largo plazo (5 años) de **servicios de eficiencia térmica** para Aurubis en Alemania.
- Recurrencia en la actividad de **economía circular** con contratos de valorización de residuos industriales en España y LATAM y nuevos países como Turquía, consolidando una alta **diversificación** de clientes.
- Continúan los impactos en la actividad localizada en los países del Golfo, por problemas de ejecución en campo y desabastecimiento de materiales.

Desglose facturación 1S 2026



	1S 2025 (9)*		1S 2026
Cifra de Negocio_	219,8 M€	+1%	221,2M€
MC (3) _	26,6 M€	+2%	27,2 M€

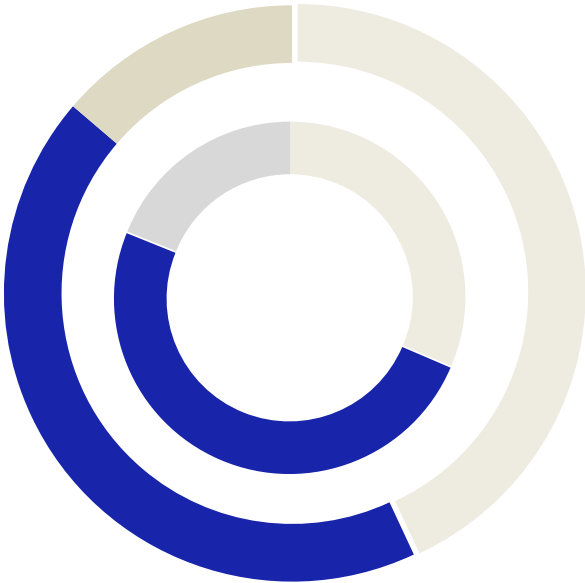
(*) Datos de 1S 2025 reexpresados para reflejar perímetro constante (ver Apéndice)

GDT-Servicios_

GDT Servicios

- ✓ Fuerte **crecimiento orgánico del +9,8%**, y contribución positiva del forex del 1%.
- ✓ Siguiendo la línea de una elevada rentabilidad con un margen de contribución del **17,5% sobre ventas**.
- Reforzamos nuestra posición en **redes eléctricas**. La electrificación sigue impulsando el negocio mediante **nuevos contratos** que muestran **mejores márgenes**. Destaca especialmente la **extensión y mejora del acuerdo con Endesa** en España por un plazo de 6 años.
- Este segmento ha concentrado la mayor parte de las **desinversiones**, por la venta de negocios B2C no estratégicos, de acuerdo a la simplificación prevista en nuestro plan estratégico.

GDT Servicios
45%



	1S 2025 ^{(9)*}		1S 2026
Cifra de Negocio_	196,4 M€	+13%	221,5 M€
MC ⁽³⁾ _	36,9 M€	+5%	38,8 M€

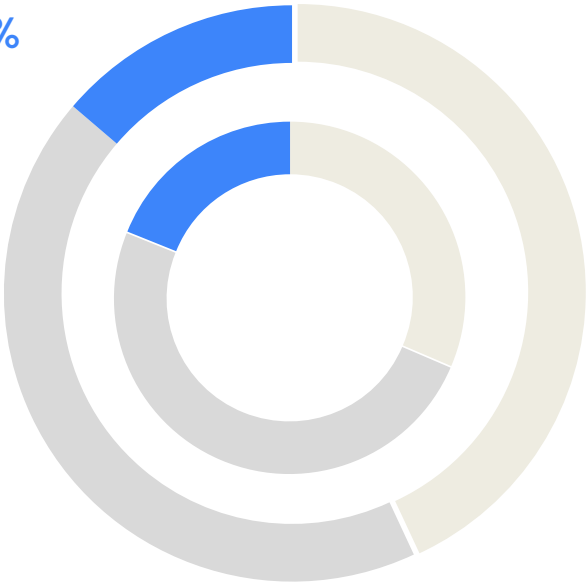
(*) Datos de 1S 2025 reexpresados para reflejar perímetro constante (ver Apéndice)

GDT-Proyectos_

GDT Proyectos

- ✓ El margen de contribución mantiene niveles altos del **20,0% sobre ventas.**
- La **cartera de proyectos** asciende a 369M€, **sin cancelaciones** pese al entorno global actual.
- Existen retrasos en la ejecución de proyectos, derivados de la **inestabilidad generada por el contexto geopolítico actual.** Mientras que la ejecución de proyectos renovables se enfrenta a crecientes desafíos que están ralentizando su desarrollo.
- Desataca la firma del convenio para el proyecto del nuevo **Hospital Puerto Cortés, en Honduras.**

GDT Proyectos
10%



	1S 2025 ^{(9)*}		1S 2026
Cifra de Negocio_	80,9 M€	-36%	51,4 M€
MC ⁽³⁾ _	17,0 M€	-40%	10,3 M€

(*) Datos de 1S 2025 reexpresados para reflejar perímetro constante (ver Apéndice)

Balance_

Balance **influido** por el **proceso de venta de la biomasa en Argentina**⁽¹⁰⁾, que queda clasificada como “actividad mantenida para la venta”.

(Millones de €)	Dic 2025	Variación	Jun 2026
Activos Fijos	490,8	14,6	505,3
Activos Infraestructuras	84,2	(39,4)	44,8
IFRS16	57,4	2,4	59,8
Circulante Neto Operativo ⁽⁸⁾	(215,0)	39,3	(175,6)
Total Activo Neto	417,4	16,9	434,3
Patrimonio Neto	273,6	6,5	280,1
Deuda Financiera Neta ⁽⁵⁾	136,6	(0,7)	135,9
Deuda IFRS16	52,2	2,0	54,1
Otros	(44,9)	9,1	(35,8)
Total Patrimonio Neto y Pasivos	417,4	16,9	434,3

Los procesos de venta de infraestructuras renovables muestran el **balance resultante de la simplificación estratégica.**

El movimiento de la Deuda Financiera Neta ⁽⁵⁾ responde principalmente a **dividendos a minoritarios, a la actividad de M&A y a la estacionalidad.**

Apéndice_

- (1) **Cifra de negocio consolidada:** La Cifra de negocio consolidada según Estados financieros.
- (2) **EBITDA:** Resultado neto de explotación + Amortización / **EBIT:** Resultado neto de explotación
- (3) **Resultado Neto Comparable:** se refiere al Resultado neto atribuible previo a las actividades interrumpidas.
- (4) **Margen de Contribución:** EBITDA previo a gastos de estructura y administración central.
- (5) **Deuda Financiera Neta:** Deuda financiera a largo y corto plazo +/- Instrumentos financieros derivados - tesorería y otros activos líquidos a corto.
- (6) **Flujo de Caja Operativo:** EBITDA - CAPEX recurrente - Variación CNO - Resultado financiero neto - Impuestos (excluidas las operaciones inorgánicas)
- (7) **RONA:** EBITA / (Activos no corrientes - Impuestos diferidos de activo - Fondo de comercio sin desembolso + Amortización PPAs año en curso + CNO excluidas las adquisiciones del año en curso).
- (8) **CNO:** Circulante Neto Operativo
- (9) **El perímetro de consolidación varía respecto a 1S 2025 por:** la venta de las actividades de Global Dominion France (Diciembre 2025), cartera de clientes del operador móvil virtual TTB (Inicio 2025) y las tiendas Conexión (Enero 2026) por lo que en 1S 2026 no incorpora 6 meses de estas actividades. Asimismo, el 1S 2026 incorpora 3 meses de las sociedades adquiridas en 2025: Ecogestión (3T 2025) y ZCR (4T 2025) y 1 mes de la sociedad adquirida en 2026: Reyuplas (Mayo 2026). A su vez, el perímetro varía por el proceso de venta de la biomasa en Argentina clasificada desde este trimestre como "actividad mantenida para la venta".
- (10) **Efecto de discontinuar la infraestructura renovable de biomasa en Argentina:** el efecto en cuenta de resultados de 6 meses es de (en millones de euros): 5,9 facturación, 2,6 EBITDA, 1,1 EBIT. El efecto en Balance es de 47,4 millones de euros de activo frente a 23,5 millones de euros de pasivo, quedando unos activos netos mantenidos para la venta de 23,9 millones de euros.

Ayudamos a nuestros clientes a transformarse para ser más eficientes.

Creemos en la tecnología como vía para lograrlo.

Somos DOMINION.



Sede

Plaza Pío Baroja, 3, 1ªPlanta

48001 BILBAO (ESPAÑA)

Teléfono: (+34) 944 793 787

Página web: dominion-global.com

Email: ir@dominion-global.com

© DOMINION 2026